





CORPORACIÓN NACIONAL PARA EL DESARROLLO

Nuestro objetivo es ser un facilitador para la ejecución de políticas públicas, brindando servicios a Ministerios, Gobiernos Departamentales, Entes y Empresas Públicas así como al Sector Privado para la consecución de los objetivos de desarrollo del país, y actuando en la mejora de la gestión y ejecución de los recursos presupuestales, extra presupuestales, públicos o privados o de cooperación internacional.

¿Por qué trabajar juntos?

Contamos con la experiencia de gestionar más de 30 proyectos de infraestructura con más de 700 obras en todo el país y de administrar más de 200 fondos tanto públicos como de organismos multilaterales. Garantizamos que los fondos se ejecutarán en tiempo y forma, al igual que las rendiciones de los fondos correspondientes. Brindamos un servicio de calidad avalado por el Sistema de Gestión de la Calidad según la norma ISO 9001, promoviendo la transparencia y la mejora continua, y procurando la satisfacción de nuestros clientes así como relaciones estables con los proveedores. Nuestro equipo humano está altamente capacitado, comprometido con la tarea y enfocado en el servicio al cliente.

Trabajamos en tres líneas de acción:

- Apoyar el desarrollo de Infraestructura
- Facilitar la ejecución de fondos
- Realizar la estructuración financiera de proyectos



APOYAR EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA

Tenemos como misión ser un facilitador integral en el desarrollo de infraestructura de interés público y sus servicios asociados. Planificamos, dirigimos y gerenciamos obras y proyectos de infraestructura, desarrollando actividades de estructuración, diseño, ingeniería y construcción.

Nuestros servicios

• Estructuración de Proyectos

Asesoramos a nuestros clientes en el diseño de proyectos de infraestructura, definiendo aspectos como el modelo de negocio, la distribución de riesgos y elementos claves para la bancabilidad, realizando la coordinación interinstitucional con organismos públicos y privados que garanticen el éxito del proyecto.

• Elaboración de Estudios

Contamos con el equipo de técnicos, la experiencia y la reputación necesaria para realizar distintos estudios: de mercado, financieros, de ingeniería, diseños de arquitectura, etc. También realizamos los estudios exigidos por el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) como ser los perfiles de proyecto o las evaluaciones socioeconómicas, y los estudios exigidos por la Ley N° 18.786 para los proyectos de Participación Público-Privada como ser la factibilidad o el valor por dinero. Todos los estudios se realizan siguiendo manuales elaborados por los organismos competentes (OPP, MTOP, MEF, etc.) y vigentes en el país.

• Regularización de Planos y Terrenos

Realizamos las tramitaciones necesarias ante los organismos públicos correspondientes para obtener las regularizaciones de las edificaciones, incluyendo ajustes de planos y gestión de trámites. Ofrecemos el servicio de regularización de títulos y comodatos de terrenos.

• Elaboración de Pliegos de Licitación

En base a nuestros técnicos y experiencia, asesoramos en aspectos claves para el éxito de los proyectos que luego se plasman en el Pliego de Licitación: modelo de adjudicación, obras mínimas, contralor del contrato, cesión y extinción del contrato, entre otros.

• Realización de Llamados y Evaluación de Ofertas

Utilizamos mecanismos competitivos, ágiles y certificados en calidad para la realización de llamados a ofertas de empresas, brindando asesoramiento profesional a las consultas que se reciban durante el llamado y en la evaluación de las ofertas recibidas.

• Gerenciamiento y Supervisión de Obras

Nuestra metodología de trabajo está basada en conceptos del Project Management Institute e integrada al software elaborado por Agestic: Siges. Esto aporta transparencia y eficiencia en el manejo de proyectos.

• Certificación de Avance de Obras

Nos especializamos en la gestión, aprobación y pago de certificados de avance de obras, agilizando los pagos y proporcionando seguridad y respaldo tanto al sector público como al sector privado.

- **Gestión Administrativa de Obras**

Además de la gestión de los certificados de avance de obra, contamos con procesos certificados y la experiencia necesaria para realizar la Gestión Administrativa de las Obras de manera ágil. Incluye: control de seguros, pagos al BPS, control de nóminas, gestión financiera, servicios legales, entre otros.

- **Servicio de Mantenimiento de Obras**

Apoyamos en la planificación y gestión del mantenimiento de edificios, asesorando a los clientes y asumiendo la responsabilidad de los mismos. Tenemos facilidad para la contratación de expertos, lo cual permite una gestión eficiente y reduce costos en el mediano plazo.

- **Administración de Fondos para obras de Infraestructura**

Para obras de infraestructura de menor complejidad, ofrecemos un servicio de gestión de pagos del avance de obra. En esta modalidad, el cliente se encarga del seguimiento y supervisión de la obra y mandata a CND a realizar los pagos que correspondan. De esta forma, la administración asegura el pago en fecha al contratista, evitando atrasos y sobrecostos.

- **Gestión de Fideicomisos de Infraestructura**

Asesoramos en la estructuración de fideicomisos de infraestructura y actuamos como fiduciario en fideicomisos de administración de obras de infraestructura.

- **Actuar como Concesionario de Proyectos**

Gestionamos proyectos de infraestructura claves para el país actuando como concesionario, creando empresas de propósito específico como la Corporación Vial del Uruguay y la Corporación Ferroviaria del Uruguay.

Todos nuestros servicios se pueden otorgar en el marco de un convenio específico, de un contrato de administración de fondos o de un contrato de fideicomiso, dependiendo del tipo de proyecto, el origen de los fondos y las necesidades del cliente.

CND proyecta ser un referente nacional e internacional como facilitador integral en el desarrollo de infraestructura de interés público y que los servicios sean elegidos por la eficacia, eficiencia y transparencia, acompañando los objetivos de desarrollo del país.

Fondo de Infraestructura Pública de la Administración Nacional de Educación Pública - ANEP

Modalidad: Fideicomiso | **Fideicomitente:** ANEP | **Fiduciario:** CND | **Origen de los fondos:** Presupuestales

Somos fiduciarios del Fondo de Infraestructura Pública de la Administración Nacional de Educación Pública cuyo objetivo es contribuir al crecimiento, mejoramiento y rehabilitación de las infraestructuras edilicias educativas públicas.

Nos encargamos de realizar los estudios técnicos necesarios para los llamados, de elaborar las bases de las licitaciones y los procedimientos competitivos, de evaluar las ofertas y de la posterior supervisión, certificación y gestión administrativa de las obras. Hemos realizado obras en todos los departamentos.

Obras realizadas:

210 obras de emergencia en 14 departamentos

57 obras de mantenimiento correctivo en 7 departamentos

99 obras nuevas en 16 departamentos

Aulas prefabricadas en 312 centros en los 19 departamentos

Limpieza y jardinería en 190 centros

Fondo de Infraestructura Pública del Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay - INAU

Modalidad: Fideicomiso | **Fideicomitente:** INAU | **Fiduciario:** CND | **Origen de los fondos:** Presupuestales

Somos fiduciarios del Fondo de Infraestructura Pública del Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay cuyo objetivo es financiar crecimiento, mejoramiento y rehabilitación de los Centros de Atención a la Infancia y la Familia (CAIF) y de los centros Diurnos, incluyendo la adquisición de terrenos que aseguren la ampliación de la cobertura de atención a la primera infancia.

Efectuamos los estudios técnicos necesarios para los llamados, la búsqueda y la adquisición de terrenos, la elaboración de las bases para las licitaciones y de los procedimientos competitivos, la evaluación de las ofertas y de la posterior supervisión, certificación y gestión administrativa de las obras.

Obras realizadas:

20 nuevos centros CAIF

4 centros diurnos

Centro de Convenciones y Predio Ferial de Punta del Este – Intendencia de Maldonado

Modalidad: Fideicomiso | **Fideicomitente:** Intendencia de Maldonado | **Fiduciario:** CND

Origen de los fondos: Venta de terrenos de la Intendencia y fondos del Ministerio de Economía

Somos fiduciarios de un fideicomiso creado por la Intendencia de Maldonado con el objetivo de gestionar el diseño, construcción, operación y mantenimiento de un Centro de Convenciones y Predio Ferial en Punta del Este.

Nos ocupamos de efectuar los estudios de demanda, las bases de las licitaciones, el llamado, la evaluación de las ofertas así como de la supervisión, certificación y gestión administrativa de la obra.

Caminería Rural – Intendencia de Río Negro y Claldy

Modalidad: Convenio para Estudios y potencial Fideicomiso | **Fideicomitente:** Intendencia de Río Negro y Claldy | **Fiduciario:** CND | **Origen de los fondos:** Intendencia de Río Negro y productores de la zona miembros de Claldy

Efectuamos un estudio de relevamiento del estado de 110 kilómetros de caminos rurales, junto con alternativas de intervención y un costeo preliminar de estos trabajos.

Profundizamos en 32 kilómetros de los relevados haciendo un estudio de factibilidad: estimación de la demanda de tráfico, estudio técnico, modelo financiero, evaluación socioeconómica e impacto ambiental. Diseñamos un fideicomiso innovador que incluye, junto con la rehabilitación inicial, el mantenimiento de los caminos por diez años.

Obras de Canelones – Intendencia de Canelones

Modalidad: Fideicomiso | Fideicomitente: Intendencia de Canelones | Fiduciario: CND

Origen de los fondos: Presupuestales

Somos fiduciarios de un fideicomiso creado por la Intendencia de Canelones con el objetivo de gestionar los anteproyectos arquitectónicos y proyectos ejecutivos así como de la construcción de obras necesarias en el departamento.

Realizamos los anteproyectos arquitectónicos y proyectos ejecutivos necesarios, de elaborar las bases de licitación, de hacer el llamado, de evaluar las ofertas y de la posterior supervisión, certificación y gestión administrativa de las obras.

Algunas obras:

Parque de los Derechos de los Niños en el Parque Roosevelt

Rehabilitación de edificio para el Centro Cultural de Pando

Rehabilitación del Teatro Politeama de Canelones

Construcción del Centro Cultural Solar de Artigas

Construcción del Gimnasio de Las Piedras

Estudio para el Centro de Procesamiento y Distribución en el Polo Logístico de Pando - Administración Nacional de Correos

Modalidad: Convenio para Estudios | Origen de los fondos: Presupuestales

Firmamos un convenio con la Administración Nacional de Correos (ANC) mediante el cual se nos ha encomendado la realización del Estudio de Perfil Socioeconómico del proyecto Nuevo Centro de procesamiento y distribución en el Polo Logístico de Pando.

Para el desarrollo de este proyecto, ANC solicitará la aprobación de un préstamo a la Corporación Andina de Fomento (CAF). Dentro de los requisitos de la CAF se encuentra la presentación del estudio hecho por CND.

Hospital del Banco de Seguros del Estado y Regularización de Plano del Edificio Sede - BSE

Modalidad: Convenio para Estudios | Origen de los fondos: Presupuestales

Elaboramos un estudio de pre-factibilidad para evaluar alternativas de solución a la creciente demanda del Hospital del Banco de Seguros del Estado mediante un análisis de costo-efectividad.

En base a los resultados de este estudio, suscribimos un nuevo convenio para la realización del pliego de licitación del llamado internacional para la construcción del Nuevo Sanatorio del BSE, que incluía un concurso de arquitectura.

Modalidad: Fideicomiso | Fideicomitente: Banco de Seguros del Estado | Fiduciario: CND | Origen de los fondos: Presupuestales

Una vez adjudicado el proyecto firmamos un fideicomiso para ejecutar dos grupos de tareas: Fase de Licitación (publicación, respuesta a consultas, recepción y evaluación de ofertas, adjudicación y firma de contrato) y Fase de Construcción (administración y supervisión de obra, hasta la recepción definitiva).

Modalidad: Convenio para Regularización de Planos | Origen de los fondos: Presupuestales

También firmamos un convenio para lograr la regularización de los planos del Edificio Sede Central del BSE en el cual nos comprometemos a hacer las tramitaciones necesarias frente a la Intendencia de Montevideo.

Obras en la Quebrada de los Cuervos (Departamento de Treinta y Tres) - MINTURD

Modalidad: Convenio de Administración de Fondos | Origen de los fondos: Presupuestales

Administrador: CND

Tenemos un convenio de administración de fondos para obras suscripto con el Ministerio de Turismo y Deporte el cual hace referencia a nuestra colaboración en la administración de los fondos para las obras en la Quebrada de los Cuervos: red de senderos interpretativos y restauración del Centro de Educación Ambiental.

Nos encargamos de elaborar las bases de la licitación y los procedimientos competitivos, de evaluar las ofertas, de la supervisión y certificación de las obras, así como de los pagos y contrataciones necesarias.

Participación Público-Privada – Unidad de Personas Privadas de Libertad N°1 y Corredor Vial 21-24

Modalidad: Convenio de Estructuración | Origen de los fondos: Presupuestales

En el caso de los proyectos de Participación Público-Privada, tanto con el Ministerio del Interior (Proyecto “Unidad de Personas Privadas de Libertad N°1”) como con el Ministerio de Transporte y Obras Públicas (Proyecto “Corredor Vial 21-24”), firmamos convenios de asesoramiento y estructuración.

Estos convenios incluyen la realización de los estudios de perfil, elegibilidad, factibilidad y valor por dinero exigidos por la Ley N° 18.786, los pliegos de licitación, la colaboración en la promoción del proyecto, la coordinación con el MEF y OPP y el vínculo con el sector privado para analizar la bancabilidad de los proyectos. Incluyen además el asesoramiento en la evaluación de las ofertas recibidas.

Además, para la Unidad de Personas Privadas de Libertad N°1 brindamos al Ministerio del Interior el servicio de administración de fondos para el control del contrato.

Corporación Vial del Uruguay (CVU)

A través de CVU, empresa privada que tiene hoy por única actividad la operación de una Concesión Vial otorgada por el MTOP, somos concesionarios de 2600 km. de rutas nacionales durante un período de 20 años, por un gasto comprometido de US\$ 3.489.849.403.

Las líneas de trabajo consisten en la gestión financiera y administrativa de la concesión, la contratación de la construcción de obras de rehabilitación y de mantenimiento de la red concesionada, la operación de servicios a los usuarios y la explotación de los puestos de peaje.

Corporación Ferroviaria del Uruguay (CFU)

A través de CFU, realizamos y contratamos estudios, proyectos y actividades de construcción, rehabilitación y mantenimiento de la infraestructura ferroviaria.

Actualmente se está desarrollando la segunda etapa de la rehabilitación del tramo comprendido entre Estación Pintado y la frontera con Brasil de la Línea Rivera, con una longitud total de 422 km.





CND

CORPORACION NACIONAL
PARA EL DESARROLLO



FACILITAR LA EJECUCIÓN DE FONDOS

Desarrollamos la administración operativa, contable y financiera de fondos de terceros, por cuenta y orden de los clientes, para facilitar el cumplimiento y concreción de proyectos específicos.

Nuestros servicios

- **Contrataciones de servicios y proveedores**

Ofrecemos el respaldo jurídico y la celeridad en los contratos solicitados por los clientes, facilitando la ejecución de adquisiciones que requieren de una rápida o compleja contratación.

- **Procesos de compra**

Poseemos experiencia en la realización de procesos competitivos de licitaciones a proveedores, brindando un adecuado diseño del llamado, una correcta difusión y una selección transparente.

- **Colocaciones financieras**

En el caso que parte de los fondos administrados no fueran a ejecutarse de manera inmediata y si el cliente así lo desea y está autorizado, podemos efectuar colocaciones financieras con los fondos.

Nuestro equipo especializado en finanzas otorga el instrumento justo para las necesidades y asegura las tasas más convenientes.

- **Ejecución de Pagos**

Tenemos los procesos adecuados y certificados así como el personal calificado y suficiente para hacer los pagos solicitados por el cliente, a su cuenta y orden, en plazos mínimos, asegurando celeridad, transparencia y generando confianza con los proveedores.

Todos nuestros servicios se pueden efectuar en el marco de un convenio de Administración de Fondos o en el marco de un contrato de Fideicomiso de Administración según el tipo de proyecto, el origen de los fondos y las necesidades del cliente.

Contamos con el respaldo y la experiencia de más de 200 fondos administrados y cerca de 40 clientes, incluyendo Presidencia de la República, la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, todos los Ministerios, Organismos Multilaterales de Crédito (BID, CAF, Banco Mundial), Agencias Internacionales de Cooperación (Agencia Española de Cooperación Internacional), entre otros.

Uruguay a Toda Costa – Realización de actividades artísticas, culturales y deportivas

Modalidad: Convenio de administración de fondos | Origen de los fondos: Presupuestales y aportes de privados

El Programa Uruguay a Toda Costa es una iniciativa del Ministerio de Turismo y el Ministerio de Educación y Cultura, en coordinación con varias intendencias departamentales: Montevideo, Canelones, Colonia, San José, Maldonado, Rocha, Río Negro, Salto, Florida y Treinta y Tres. Este Programa incluye en su programación actividades artísticas, recreativas, culturales y deportivas gratuitas durante los meses de enero, febrero y marzo, en toda la costa del Río de la Plata. Este programa lo administramos con un Convenio de Administración de Fondos, realizamos la contratación de los artistas, deportistas y otras personas necesarias para colaborar en la logística de los eventos, efectuamos los pagos de las actividades por cuenta y orden del cliente.

Mercado Agrícola – Obra, administración y mantenimiento

Modalidad: Fideicomiso de administración | Origen de los fondos: Presupuestales y aportes de operadores comerciales

Administramos el Mercado Agrícola de Montevideo (MAM) con un Fideicomiso de Administración. Realizamos las contrataciones de las empresas constructoras para la recuperación de las instalaciones hasta su puesta en marcha. En coordinación con la Intendencia de Montevideo, efectuamos la contratación de los operadores comerciales que instalaron sus locales en el Mercado. Desde su inicio se apostó a la rehabilitación y a la infraestructura de los espacios con el objetivo de implementar un nuevo modelo de funcionamiento comercial, y de recuperar el Barrio Goes. Desde la puesta en marcha del MAM, nuestro rol ha sido contratar a las personas que trabajan en el mismo y pagar todos los servicios logísticos y de mantenimiento, así como la administración de la operativa de los comerciantes instalados.

Uruguay Crece Contigo – Administración de programas sociales

Modalidad: Convenio de administración de fondos | Origen de los fondos: Presupuestales

Mediante un Convenio de Administración de Fondos, administramos el Programa Uruguay Crece Contigo, contratando a los profesionales y técnicos que realizan las tareas (educadores, asistentes sociales, psicólogos, nutricionistas, doctores) y realizando los pagos de los materiales necesarios para que las actividades se lleven a cabo.

Uruguay Crece Contigo es una política pública de cobertura nacional que apunta a consolidar un sistema de protección integral a la primera infancia. Se propone el desarrollo de acciones universales y focalizadas que garanticen la protección adecuada a las mujeres embarazadas y el desarrollo de niños que presenten situaciones de vulnerabilidad social.

Plan Juntos – Realización de obras y logística

Modalidad: Fideicomiso de administración | Origen de los fondos: Presupuestales

El Plan Juntos lo administramos con un Fideicomiso de Administración, mediante el cual realizamos las contrataciones de las empresas constructoras y obreros de la construcción para la recuperación de las viviendas, así como también la compra de materiales de construcción necesarios. También colaboramos en la logística para la coordinación nacional de actividades.

El Plan Juntos es una iniciativa que aborda la emergencia socio-habitacional de la población en situación de pobreza extrema, mediante acciones tendientes a la mejora de la calidad de vida, la integración social y el fortalecimiento de la participación.

Sodre – Obra y administración del Auditorio Nacional

Modalidad: Fideicomiso de administración | Origen de los fondos: Presupuestales

Administramos el Sodre mediante un Fideicomiso de Administración, contratamos las empresas constructoras para la recuperación de las instalaciones hasta la puesta en marcha del Auditorio Nacional, y en coordinación con el Ministerio de Educación y Cultura, realizamos la contratación de los directores artísticos del Ballet Nacional, la dirección artística y de la orquesta, de los bailarines, músicos y técnicos. Nos encargamos de las compras de bienes y servicios necesarios para que el cuerpo artístico pueda desarrollar su actividad (instrumentos, vestimenta y accesorios de bailarines, escenografías).



REALIZAR LA ESTRUCTURACIÓN FINANCIERA DE PROYECTOS

A través de nuestro fiduciario financiero CONAFIN AFISA, brindamos soporte en el asesoramiento, estructuración y administración de fideicomisos y fondos que operan como instrumento para la financiación de obras de interés público.

Nuestros servicios

Administración de Fondos y Fideicomisos

Una de nuestras líneas principales de gestión es administrar y financiar recursos como parte de políticas públicas definidas por el Poder Ejecutivo.

Estructuración de fondos, fideicomisos y proyectos de inversión

Asesoramos, estructuramos e instrumentamos soluciones financieras óptimas para empresas públicas y privadas a través de procesos competitivos, ágiles e innovadores destinados a fortalecer el desarrollo productivo, económico y social del país.

Asesoramiento en proyectos de inversión

Diseñamos soluciones a medida y asesoramos en proyectos de inversión para satisfacer las necesidades financieras de nuestros clientes, a través de la creación de fondos, fideicomisos u otros instrumentos.

Financiamiento a través del mercado de capitales

Fideicomisos financieros y Obligaciones Negociables:

Como fiduciario financiero inscripto en el Banco Central del Uruguay podemos administrar fideicomisos financieros que emitan certificados de participación y/o títulos de deuda en el mercado de capitales, así como también realizar las tareas fiduciarias en caso de emitirse obligaciones negociables. El objetivo de estos instrumentos es obtener fondos a través del mercado de capitales (inversores institucionales, público en general, etc.) los cuales se repagan a futuro con los flujos que genere el proyecto a financiar o la empresa receptora de los fondos.

Sistema Nacional de Garantías

Garantizamos operaciones de financiamiento de micro, pequeñas y medianas empresas que no cuentan con garantías necesarias y/o suficientes y desean acceder al sistema financiero formal. Este Fideicomiso de Administración destina un capital inicial desde el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) como Fideicomitente para conformar el patrimonio del fondo.

Fideicomiso de Administración del Fondo de Estabilización Energética

El objetivo de este fideicomiso es reducir el impacto negativo de los déficits hídricos sobre la situación financiera de UTE y de las finanzas públicas globales.

Este Fideicomiso se nutre de las transferencias de Rentas Generales que provienen de periodos con condiciones hidrológicas positivas que se traducen en recaudación de UTE que aporta al Fideicomiso.

Fondo para el Desarrollo (FONDES)

Desde 2012 administramos en calidad de fiduciario el Fondo para el Desarrollo (FONDES) cuyo fideicomitente es el Poder Ejecutivo. El FONDES actualmente tiene por finalidad apoyar el financiamiento de proyectos o emprendimientos que sean sostenibles económica y financieramente, innovadores en sus productos, mercados, procesos tecno-productivos y/o modelo de gestión, aporten a la comunidad en términos de creación de empleo, mejora de la calidad de vida y/o contribución al equilibrio territorial (descentralización), entre otros factores.

Fideicomiso del Sodre

El Fondo de Desarrollo Artístico y Cultural del Sodre tiene como destino el financiamiento de las actividades e inversiones que se desarrollen en el marco del programa de gestión artístico y cultural. De acuerdo a la Ley de Creación de Fideicomiso del Sodre, se estableció que debería designarse un fiduciario financiero, por lo que se firma con CONAFIN AFISA (fiduciario financiero de CND) dicho fideicomiso de administración.

Fideicomiso Antel Arena

El objeto del Fideicomiso de Administración para el Financiamiento de la Obra del Complejo Multifuncional Antel Arena es la gestión del financiamiento por 58 millones de dólares para la construcción del mencionado complejo

Como fiduciarios del fideicomiso, seleccionamos y gestionamos las opciones de financiamiento óptimas en la plaza bancaria local y en organismos multilaterales de crédito.

cnd.org.uy